



Projekt Hus - 20 år efter

Bonke, Sten; Olsen, Ib Steen

Published in:
Licitationen

Publication date:
2017

Document Version
Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link back to DTU Orbit](#)

Citation (APA):
Bonke, S., & Olsen, I. S. (2017). Projekt Hus - 20 år efter. *Licitationen*.

General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

DEBAT

Projekt Hus – 20 år efter

Tiden er inde til en ny udviklingsvision for byggerhvervet, mener dagens debattører



Atle Steen Olsen (tv.) og Sten Bonke, DTU Management



VISIONER Garvede byggefolk husker sikkert Projekt Hus – for mange yngre kolleger vil navnet nok ikke vække genklang. Men i disse dage for 20 år siden blev Projekt Hus præsenteret i en redegørelse til Folketinget af daværende boligminister Ole Løvig Simonsen (S). Det skete blandt andet med begrundelsen:

”Siget er individuelt, arkitektoniske og velfungerende byggerier baseret på vidensintensive produkter med stor værditilvækst. Projektet sigter mod at prioritere anvendelsen af industrielt producerede komponenter i et samspil mellem arkitekter, håndværkere og producenter”.

Forslaget var oprindeligt en del af en handlingsplan fra daværende Erhvervsfremme Styrelsen, hvor blandt andre FRI på afgørende måde havde bidraget. Forslaget skulle nu efter en grundlig forberedelse realiseres.

10 temagrupper

Visionen lyder velkendt og relevant også på en nutidig baggrund. Men en væsentlig mangel ved diskussionen i dag er helhedsperspektivet og det engagerede samarbejde på tværs af de forskellige interesser og faglige kompetencer hos byggeriets parter. Projekt Hus organiserede samtlige byggesystemers aktørgrupperinger i 10 temagrupper med samlet omkring 100 deltagere i et fritrum, hvor gruppernes drøftelser mandede ud i et fælles oplæg til en realisering af udviklingsmålene.

Det var en mangfoldig palet af emner, som indgik i disse samarbejdsprocesser. Eksempelvis arkitektur, bruger siden, udbud, aftaleforhold, processer, komponenter, samarbejde, kvalitets sikring, vidensbehov og rammebetingelser.



Udviklingsprogrammet ”Projekt Hus” havde det markante slogan ”Dobbelt værdi til halv pris”. Målet med projektet, der hørte til under By- og Boligministeriet, var blandt andet at afdække problemområder og udviklingsbehov for den fremtidige udvikling af dansk byggeri. Her Egebjerg Bygade i Ballerup Kommune. (Genfoto: Colourbox)

ter, samarbejde, kvalitets sikring, vidensbehov og rammebetingelser.

Ambitionerne blev formuleret som ”Dobbelt værdi til halv pris”. I en måltret indsats over 10 år med innovativ byggeri skulle værdien af bygninger og produktiviteten øges radikalt på et nyt vidensgrundlag. Udviklingsarbejdet skulle især drives frem af de medvirkende bygherrens og virksomhedens egen interesse i resultaterne.

”Udviklingen ligger i at etablere de fornødne incitamenter, så alle byggeriets parter fremover er interesseret i at bidrage med en vedholdende indsats – både i den enkelte byggesag og gennem engageret i organiseret udviklingsarbejde – for at forbedre kvalitet og effektivitet”, hed det i et nyhedsbrev fra Projekt Hus i 2000.

En realisering af projektet skulle også være et svar på den fastlåsnings af udviklingen i byggeriet, som en samtidig rap-

port fra daværende Erhvervsfremme Styrelsen beskrev. ”Ændringer i byggeprocesser er vanskelige, da ”et kompleks af videnskabelig viden, ingeniørmæssig praksis, procesteknologier, infrastruktur, produktgenskaber, kvalifikationer og procedurer, tilsammen udgør en teknologisk totalitet, som det er ekstremt svært at ændre i sin helhed”.

Disse omstændigheder repræsenterer netop den situation, som vi i dag også vil kalde systemisk lock-in.

Nyt fritrum

Det ambitiøse udviklingsprogram blev – beklageligvis – aldrig folget ud, da et valg til Folketinget og en ny regering stoppede udviklingsarbejdet og samtidig nedlagde byggeriets faglige platform BUR Byggeriets Udviklingsråd.

Ingen kan naturligvis vide, hvorvidt det planlagte kontinuerlige erhvervssamarbejde i Projekt Hus kunne have løftet byg-

geriet ud af den fastlåste situation og ført til en markant mere effektiv praksis. Men nogle af de positive spor, der siden dengang har overlevet og udfoldet sig, eksempelvis lean construction og dialogbaserede samarbejdsformer, kan tages som tegn på et større, uindfriet potentiale.

Nu kalder tiden igen på en radikal stilningtagen til og accept af fremtidige pejlemærker for byggerhvervet, ikke mindst foranlediget af udviklingen på klima-, bæredygtigheds-, udbuds-, drifts- og it-områderne. Der er behov for centrale udviklingsmæssige rammer og initiativer, som kan rumme alle byggeproduktions-systemers aktører, de faglige discipliner, organisationerne samt forsknings- og udviklingsinstitutionerne i en fælles vision.

I et sådant nyt fritrum bør dialogen om markedets og byggeteknologiens konsekvenser for fremtidens byggerhverv og samfund kunne tages på et politisk synligt, objektivt og gennemsigtigt grundlag.

Navne

Lalandia



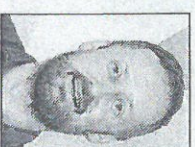
Thomas Nielsen, bygningsingeniør, er ansat som projektleder hos Lalandia Billund A/S.

Thomas er uddannet fra Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum og har en lederuddannelse fra Insead i Paris. Han kommer fra en stilling som produktionsdirektør i typehusvirksomheden euronan-huse. Han har tidligere været ansat som adm. direktør i Bjert Ejendomme i Kolding og som projektchef i NCC Construction. Thomas er et kendt ansigt i

Orbicon



Søren Malmudovsk, 39 år, er ansat som afdelingschef hos Orbicon i afdelingen for installationer på virksomhedens kontor på Frederiksberg. Søren er uddannet ved DTU i



Carsten Ringbo Malmrützen, 38 år, er ansat som elinstallatør og projekteringsleder hos Orbicon i afdel-

ingen for installationer på virksomhedens kontor på Frederiksberg. Carsten er uddannet elinstallatør ved TEC Frederiksberg og kommer fra tidligere ansættelser hos Leif Hansen A/S og MOE A/S. Hans fokusområder er domicilbyggerier samt institutioner/plejcentre og hos Orbicon omfatter hans arbejdsopgaver tilsyn, byggeledelse og projektering. Af større projekter Carsten tidligere har medvirket på kan nævnes enderubenen i Parken samt nyt DSV A/S firma-domicil i Hedehusene.

www.licitationen.dk

RECEPTION

Kom og mød Gaihedes nye direktører



I forbindelse med ansættelse af adm. direktør Jacob Ulrik Sachse og udviklingsdirektør Henrik Klinge inviterer vi kunder og samarbejdspartnere til en uformel reception i vores kantine. **Kom og hil på Jacob og Henrik og mød resten af os i Gaihede.** Torsdag den 5. oktober klokken 15-17 Hos Gaihede, Trekronergade 126H, 2500 Valby

I må gerne møde, at I kommer, til info@gaihede.dk

Gaihede

22. september 2017